

## MIGUEL A. GALLO

IESE (Universidad de Navarra)  
Av. Pearson, 21  
08034 - Barcelona (España)  
Tel. 34-93 253 42 00  
Fax 34-93 253 43 43  
E-mail: gallo@iese.edu

Emancipación, 15  
08017 - Barcelona (España)  
Tel. 34-93 211 98 13

### **Datos personales**

Fecha de nacimiento: 15 septiembre 1933  
Casado, 13 hijos. Nacionalidad española.  
Idiomas: Inglés (bien). Francés.

---

### **Estudios**

- . Ingeniero Industrial (Barcelona) 1957
- . Doctor Ingeniero Industrial (Barcelona) 1959
- . Diplomas: Programa Alta Dirección (IESE, 1966), Purchasing Executive Seminar (Harvard Business School, 1971), Metodología de Adiestramiento (E.O.I., World Bank, 1981).

### **Status actual en IESE**

- . Profesor Emérito (Dirección General) (desde 2003)

### **Experiencia académica**

- . Conferenciante (IESE, 1966-1968)
- . Profesor Asociado (Dirección General) (IESE, 1968-1975)
- . Profesor Visitante en Universidad Panamericana- IPADE (México), Universidad de Piura (Perú), Universidad Austral – IAE (Argentina), AESE (Portugal)
- . Visiting Professor, Sloan School of Management (MIT, 1989-1990)
- . Director del Programa Doctoral (IESE de 1975 a 1990)
- . Encargado del Departamento de Dirección General (IESE de 1984 a 1990)
- . Profesor Ordinario (Dirección General) (IESE, 1975-2003)
- . Titular de la Cátedra "Empresa Familiar" (IESE, 1987-2003)

## **Investigaciones y Publicaciones**

### **Libros**

- “La Dirección de los Procesos de Compra”, EUNSA, 1975
- “Responsabilidades Sociales de la Empresa”, EUNSA, 1980
- Editor, Enciclopedia de la Empresa, Editorial ORBIS, 1985
- “La Empresa Familiar (3)”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 1989
- “La Empresa Familiar (4)”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 1993
- “Empresa Familiar. Textos y Casos”, Editorial PRAXIS, S.A., 1995
- “A gestão das Empresas Familiares”, Cadernos Iberconsult, 1996
- “La Empresa Familiar (5)”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 1996
- “La Empresa Familiar” Biblioteca IESE de Gestión de Empresas - Ediciones Folio,S.A., 1997
- “La Sucesión en la Empresa Familiar”, nº 12, de la Colección Estudios e Informes, Servicio de Estudios, de “la Caixa”, Marzo 1998
- “Ética en la Empresa Familiar”, Editorial PRAXIS, S.A., 1998
- “Prácticas de Gobierno en España”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., Marzo 1999
- “La Empresa Familiar (6)”, Estudios y Ediciones IESE, S.L.,1999
- “La Empresa Familiar (7) Consejos de Administración”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 2001
- “Los secretos de las empresas familiares centenarias”, Deusto, 2003
- “La Empresa Familiar (8) Ética en la Empresa Familiar”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 2003
- “La Empresa Familiar (9) Sucesión en la Empresa Familiar”, Estudios y Ediciones IESE, S.L., 2004
- “Protocolo Familiar: sus resultados”. Fundación Rafael Escolá, 2006
- “Ideas básicas para dirigir la empresa familiar” (2ª edición). EUNSA. 2008
- “La empresa familiar multigeneracional”. EUNSA, 2009
- “El futuro de la Empresa Familiar”. Editorial Profit. 2011
- “Evolución y desarrollo de la empresa y de la familia”. EUNSA. 2015

### **Ponencias**

- . "The structural crisis in family enterprise in different countries", Conferencia Conjunta AIB-EIBA , Barcelona, 1982
- . "Social responsibilities of the corporation", European Institute for Advanced Studies in Management, Bruselas, 1982
- . "Multinacionalización de pequeñas y medianas empresas", Congreso Mundial de la Pequeña y Mediana Empresa, Málaga, 1982
- . "Multinacionalization of small and medium size business. Some considerations", 8a. Conferencia Anual de EIBA, Fontainebleau, 1982
- . "How to develop business activities in Latin America. Considerations about Latin American business environment and the entrepreneurs", Norwegian School of Management, 9a. Conferencia Anual de EIBA, 1983
- . "Strategic management in state-owned companies: A brief analysis of the Portuguese case", IESE, Barcelona, 5a. Conferencia de Strategic Management Society , Barcelona, 1986
- . "The internationalization process in Spanish companies: Comments on the reasons for their successes and failures", 12a. Conferencia Anual de EIBA, Londres, 1986
- . "The advisability of an European base in the internationalization of Spanish engineering firms", Project Penelope (Fast), Bruselas, Octubre 1986
- . "The role of the general manager in the first steps of internationalization", 13a. Conferencia

- Anual de EIBA, Antwerp, 1987
- . "Family Businesses" y "The Family Business in the Spanish Economy", Family Firm Institute Conference, Boston, octubre 1988
  - . "Inheritance taxes and Family Business", Family Firm Institute Conference, Atlanta, Octubre 1990
  - . "The Role of the Wife in the Family Business", UCLA International Symposium on Family Business, Los Angeles, 1991
  - . "Family Business: Non-Family Managers", Family Firm Institute Conference, Beaver Creek, Colorado, Octubre 1991
  - . "Family Business among the top 1000 Spanish Companies", International Research Symposium and Closely Held Business, UCLA, Los Angeles, Febrero 1992
  - . "Sucesión", en el Instituto de Empresa Familiar, Barcelona, Junio 1992
  - . "The Internationalization of Family Business: Exploration of the differences compared with Non-Family Business", Family Firm Institute Conference, Boston, Octubre 1992
  - . "Internationalization on Family Business", Helsinki School of Economics, Congreso, Agosto 1993
  - . "The Social Mortgage of Property in Family Business", The Call to Justice Conference, Vatican City, 2005
  - . "The future of Family Business Research". IFERA Conference, Sicily 2011. (Key note speaker).
  - . "Familia y empresa familiar". INALDE, Universidad de la Sabana, Bogota, 2011

### **Documentos de Investigación de IESE**

- . "Corporate social responsibility and economic effectiveness the Spanish situation", N°. 9
- . "Policy preferences and the management process", N°. 24
- . "The firm's social responsibilities", N°. 25
- . "A method for identifying social responsibilities. Model for the information of social results in business", N°. 28
- . "O processo de internacionalização das empresas: Os varios modelos", N°. 45
- . "La responsabilidad social de la banca en la formulación y venta de sus productos", N°. 52
- . "O processo de multinacionalização das empresas espanholas: Uma abordagem inicial acerca das etapas, forças e dificuldades que caracterizam o fenómeno", N°. 59
- . "The structural crisis in family enterprises in different countries", N°. 69
- . "Multinationalization of small and medium size business. Some considerations", N°. 76
- . "Getting to know the Latinoamerican entrepreneur: Some considerations", N°. 90
- . "Strategic management in state-owned companies: A brief analysis of the portuguese case", N°. 104
- . "La empresa familiar en la economía española", N°. 143
- . "The family business in the Spanish economy", N°. 144
- . "The role of the general manager in the first stages of internationalization", N°. 145
- . "Fiscalidad en la transmisión de la Empresa Familiar. Influencia en su continuidad y desarrollo", N°. 182
- . "Tax matters in hereditary succession of a family enterprise. The influence on its continuity and development", N°. 182 bis
- . "El papel de la esposa en la empresa familiar", N°. 192
- . "The role of the wife in the family business", N°. 192 bis
- . "La asociación capital-trabajo en la empresa de servicios profesionales "IDOM": Consideraciones éticas", N°. 209
- . "Empresa Familiar: Directivos que no son miembros de la familia", N°. 220
- . "Family Business: Non Family Managers", N°. 220 bis
- . "Internacionalización del sector de fabricantes de muebles en España", N°. 226
- . "Internacionalización de la Empresa Familiar", N°. 230
- . "The internationalization of the Family Business", N°. 230 bis

- . "La Empresa Familiar entre las 1000 mayores empresas de España", N°. 231
- . "The Family Business among the top 1000 Spanish companies", N°. 231 bis
- . "Factores importantes en la Internacionalización de la Empresa Familiar", N°. 256
- . "Important factors in the Family Business internationalization", N°. 256 bis.
- . "La Empresa Familiar en el sector español de la alimentación y bebidas", N°. 265
- . "The Family Business in the Spanish food and beverage industry (I)", N° 265 bis
- . "Sector español de la alimentación y bebidas: Empresas Familiares y no Familiares (II)", N° 267
- . "The Family Business in the Spanish food and beverage industry (II)", N° 267 bis
- . "La continuidad de las Empresas Familiares", N° 290
- . "Continuity of Family Businesses", N° 290 bis
- . "Incorporación de graduados universitarios a la Empresa Familiar", N° 304
- . "Bringing University Graduates into the Family Business", N° 304 bis
- . "Internationalization via Strategic Alliances in Family Business", n° 540

### **Material Pedagógico**

126 casos

44 notas técnicas

### **Artículos**

- . "El follow-up (sobre formación de mandos intermedios)", CEAM, 1956
- . "La formación de mandos intermedios", Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Valencia, 1958
- . "Responsabilidades político-sociales de los ciudadanos, instituciones públicas y privadas, y eficacia económica en España 1975", Nuestro Tiempo, mayo 1975
- . "Circunstancias actuales del entorno socio-político, económico y su repercusión en los pactos de trabajo", Nuestro Tiempo, mayo 1976
- . "La participación de los operarios en los resultados de la empresa", Nuestro Tiempo, octubre 1976
- . "Los negocios con los países del Este (I)", Nuestro Tiempo, junio 1977
- . "Los negocios con los países del Este (II)", Nuestro Tiempo, agosto 1977
- . "La participación de los operarios en los resultados de la empresa", ISTMO (México), septiembre-diciembre 1978
- . "El proceso de dirección en la Europa socialista", ISTMO (México), mayo-junio 1979
- . "Retos de los años 80 para la empresa", ISTMO (México), No. 131, 1980
- . "Las respuestas de alta dirección", ISTMO (México), No. 13, 1981
- . "La responsabilidad de la banca en la formulación y venta de sus productos", capítulo en El balance social de la empresa y las instituciones financieras, Madrid 1982
- . "Los buenos empresarios latinoamericanos", Boletín de Antiguos del IESE, N°. 12, diciembre 1983
- . "El caso de la semana: Industrias Askar, S.A.", Revista Mercado
- . "Funciones de los gestores: Imaginar y hacer", Nueva Empresa, junio 1984
- . "El problema de la semana: CLOSA, empresa familiar", Mercado, junio 1984
- . "El problema de la semana: Las inercias de la empresa de la familia", Mercado, junio 1984
- . "Los sistemas de valores del directivo y el proceso de dirección", Sinergia (Revista de la Escuela de Ingeniería Comercial de la Universidad Católica de Valparaíso en Chile), N°. 2, 1984
- . "Responsabilidades sociales de la empresa", fascículo en la Enciclopedia de la Empresa, Editorial ORBIS, 1985
- . "Las empresas familiares", fascículo en la Enciclopedia de la Empresa, Editorial ORBIS, 1985
- . "El problema de la semana: Davis empresa-problema familiar", Mercado, marzo 1985
- . "El problema de la semana: Crear empresas para los hijos", Mercado, marzo 1985
- . "Dirección estratégica en Latinoamérica", Boletín de Antiguos del IESE, N°. 20, diciembre 1985

- . "Multinacionalizaçao de empresas de pequeno e medio porte. Algumas consideraçoess", Revista de Administraçao de Empresas, enero-marzo 1986
- . "Cómo ayudar a la I&D desde la Administración", Boletín de Antiguos del IESE, Nº. 21, marzo 1986
- . "El proceso de exportación e internacionalización de la empresa española", Boletín de Antiguos del IESE, Nº. 22, junio 1986
- . "Invertir en Latinoamérica", Dinero, junio 1986
- . "El proceso de exportación e internacionalización de la empresa española", Expansión, octubre 1986
- . "La tendencia en la internacionalización de la empresa", Información Comercial Española, marzo 1987
- . "Conveniencia de una base europea en la internacionalización de la empresa española de ingeniería", Expansión, julio 1987 y Revista de Obras Públicas, Julio 1989
- . "La Empresa Familiar en la Economía Española", Papeles de Economía Española nº 39/40, 1989
- . "Internationalizing the Family Business: Facilitating and Restraining Factors", Family Business Review, Summer 1991
- . "Las trampas profundas de la Empresa Familiar", Staff, Noviembre 1991
- . "Los problemas de las Empresas Familiares", Estrategia Financiera, Febrero 1992
- . "Internationalization: A challenging change for family business", Proceedings. Culture in the Family Business", Conference, Marzo 1992.
- . "De tota la vida", Avui, Marzo 1992
- . "La sucesión: El principal trauma de la Empresa Familiar", Recambio libre, Mayo 1992
- . "Directivos que no son miembros de la familia", Cinco días, 6 Agosto 1992
- . "Continuidad de la Empresa Familiar", Made in Catalunya, Febrero 1993
- . "Consejos de Administración en la Empresa Familiar", Staff Catalunya, Marzo 1993
- . "Retrasar la sucesión en la Empresa Familiar", Expansión, Octubre 1994
- . "Políticas financieras de la Empresa Familiar", Avui, 24 Diciembre 1994
- . "Las '3 generaciones' en la Empresa Familiar", Avui, 25 Febrero 1995
- . "Empresa Familiar: Directivos externos", Avui, 25 Marzo 1995
- . "Los problemas de 'ir a partes iguales' en la Empresa Familiar", Avui, 22 Abril 1995
- . "Accionistas 'pasivos' de la Empresa Familiar", Avui, 20 Mayo 1995
- . "El protocolo familiar", Avui, 15 Julio 1995
- . "Asegurar el futuro de la empresa a través de los cambios en la propiedad y el poder". Harvard Deusto Business Revied. Enero 2011
- . "Alineando el Consejo de Administración con la Propiedad y la Dirección". Mosaico. Octubre 2013

### **Miembro de:**

The International Academy of Management  
European International Business Association (EIBA)  
Strategic Management Society  
The Family Firm Institute  
Editorial Board of the Family Business Review  
Executive Board Member Family Business Network (Europe)  
International Family Enterprise Research Academy

### **Distinciones**

Medalla de Plata de la Universidad de Navarra  
Premio "Academia", Asociación de Empresa Familiar de Castilla y León

## **Experiencia en Consultas**

Administración Santamarina (Argentina)  
AGF-UNIÓN FÉNIX  
Agfa Gevaert  
Alfombras Imperial  
Arbitex  
Argos Vergara  
Atec (Argentina)  
Avicola San Marcos (México)  
Ayra Durex  
Bankunión  
Basso y Tonellier (Argentina)  
Becara  
Cámara de Comercio (Costa Rica)  
Ciba-Geigy (Suiza y España)  
Cifag (Portugal)  
CLVSA (Argentina)  
Cobega  
Corporación Uniland  
Delaviuda, S.A.  
Desa  
Diario de Navarra, S.A.  
Dicepa  
Dol  
Edit Media  
Efsa  
Empresa Nacional Adaro  
Empresa Nacional de Celulosa  
Escorpión  
Explosivos Rio Tinto  
García-Forte  
GKN  
GPM  
Grupo Bensáude (Portugal)  
Grupo Corona  
Grupo Hoteles El Fuerte  
Grupo Ormazábal  
Grupo Porres (México)  
Grupo Puchades  
Grupo Senda (México)  
Herbusa  
Hijos de Tecla Sala  
Idom, S.A.  
IFA  
Insbanca (Venezuela)  
La Favorita (Argentina)  
La Vajilla Enériz  
Laboratorios Dr. Esteve  
Mabor (Portugal)  
Malbram (Argentina)  
M.A.S., Martín Andaluza de Supermercados  
Metalogenia

Ministerio de Obras Públicas  
Muebles Rey, S.A.  
Persan, S.A.  
Residencial marina, S. L.  
RENFE  
Ritransa  
RJR (Argentina)  
Roca Radiadores  
Rodrigo Sancho, S.A.  
S.A. Echevarría  
Sagetum  
Saica  
Salvat Editores  
Sánchez-Marcos  
Siderúrgica de Guadalajara (México)  
Sogimair  
Sonae (Portugal)  
Soponata (Portugal)  
Subastas Fernando Duran, S. A.  
SPS (Argentina)  
TAP (Portugal)  
Taurus  
Texsa  
Torras Holding  
Torras Hostench, S.A.  
Urbasevi  
Velatia  
Viajes Doria  
Viajes Julià Tours  
A. Vierci (Paraguay)  
Vitorio Luzuriaga, S.A.  
Witcel (Argentina)  
Zanini